



# Перспективы финансово-хозяйственной автономии вузов при складывающихся тенденциях изменений в нормативном регулировании

первый проректор  
Е.Г. Чернова



- Централизация и ужесточение моделей распределения бюджетного обеспечения вузов
- Разработка новых и структурное усложнение действующих федеральных документов стратегического планирования
- Значительный рост количества отчетных документов и систем аналитического учета различных аспектов деятельности вузов
- Изменение подходов к формированию плана финансово-хозяйственной деятельности вузов
- Постепенный перевод вузов на централизованное бухгалтерское сопровождение Федерального казначейства



- Постановление Правительства РФ от 26.06.2015 № 640 (порядок формирования и финансового обеспечения ГЗ)
- Постановление Правительства РФ от 15.09.2020 № 1441 (правила оказания платных образовательных услуг)
- Постановление Правительства РФ от 14.11.2014 № 1190 (порядок определения платы нанимателей)
- Приказ Минобрнауки России от 26.03.2021 № 209
- Приказ Минобрнауки России от 28.10.2021 № 989
- Приказ Минобрнауки России от 03.08.2015 № 797



- Указы Президента РФ о национальных целях и стратегических развития Российской Федерации
- Государственные программы
- Национальные, федеральные и ведомственные проекты
- Федеральные программы
- Федеральные и региональные стратегии
- Концепции
- Дорожные карты и ведомственные планы мероприятий



- Форма № 1-Мониторинг, самообследование, отчет о результатах деятельности
- ФСН № ВПО-1, № СПО-1, № ОО-1, № 1-НК, № 1-ПК
- ФСН № ВПО-2, № СПО-2, № ОО-2
- ФСН № 2-наука + (краткая), № 2-наука (ИНВ) + (краткая)
- ФСН № 1-БЗ (инвестиции), № С-2, № 1-НАНО
- ФСН № 1-услуги, № П (услуги)
- ФСН № ЗП-образование, № П-4, № П-4 (НЗ), № 1-ПР, № 57-Т
- ФСН № 22-ЖКХ (жилище), № 4-ТЭР, № 1-натура-БМ

**Количество сданных СПбГУ отчетов в 2021 году – более 700**



- <https://www.cbias.ru>
- <https://иасмон.рф>
- <https://miccedu.ru>
- <https://is.cminp.ru>
- <https://sciencemon.ru>
- <https://rosrid.ru>
- <https://kias.rfbr.ru>
- <https://grant.rscf.ru>



## Ведомственные приказы, устанавливающие порядок формирования планов ФХД

- Приказ Минфина России от 28.07.2010 № 81н (прекратил действие с 01.01.2020; 9 изменений за период с 2010 по 2019 год)
- Приказ Минфина России от 31.08.2018 № 186н (действует с 01.01.2020; 6 изменений до настоящего времени)
- Приказ Минобрнауки России от 07.06.2021 № 450 (для учреждений - подведомств министерства)
- Приказ Минобрнауки России от 11.08.2021 № 744 (для учреждений - подведомств Правительства РФ)



- Разработка учетной политики
- Ведение бухгалтерского учета
- Формирование всех регистров по инструкциям и ФСБУ
- Формирование бюджетных смет и ПФХД
- Регистрация всех фактов хозяйственной жизни
- Проведение инвентаризаций
- Осуществление внутреннего контроля
- Расчет заработной платы
- Формирование и представление отчетности

\* <https://www.budgetnik.ru/art/104375-tsentralizatsiya-buhgalterii-v-byudjete-2022-poslednie-novosti>





## Стратегические последствия сокращения финансово-хозяйственной автономии вузов

- Стандартизация образовательного процесса
- Ликвидация уникальных научно-образовательных школ
- Снижение темпов внедрения инновационных управленческих практик в сфере науки и высшего образования
- Сокращение уровня адаптивности системы высшего образования
- Сокращение экономической эффективности образования
- Общее снижение персональной заинтересованности менеджмента вузов
- Снижение качества высшего образования в целом



1. Предложить Минобрнауки России создать комиссию по совершенствованию нормативного регулирования на принципах расширения финансово-хозяйственной автономии вузов
2. Сформировать при АВУ постоянную экспертную группу по вопросам финансово-хозяйственной автономии вузов, которая будет осуществлять анализ типовых проблем финансово-хозяйственной деятельности университетов и производить подготовку предложений по их решению
3. Предложить Минобрнауки России провести инвентаризацию отчетных показателей вузов и разработать универсальную систему индикаторов



**Спасибо за внимание!**